



GENERAL STUDIES (Test-20)

निर्धारित समय: तीन घंटे Time allowed: Three Hours

GSM (M-I)-2420

अधिकतम अंक: 250 Maximum Marks: 250

Name: _	(naurav	chl	inwal	

Mobile Number:

Medium (English/Hindi): Hindi

Reg. Number:

Center & Date: M. N (Dolhi)

UPSC Roll No. (If allotted): _8500 88 0

प्रश्न-पत्र के लिये विशिष्ट अनुदेश

कृपया प्रश्नों का उत्तर देने से पूर्व निम्नलिखित प्रत्येक अनुदेश को ध्यानपूर्वक पढ़ें: इसमें बारह प्रश्न हैं तथा हिन्दी और अंग्रेज़ी दोनों में छपे हैं। सभी प्रश्न अनिवार्य हैं। प्रत्येक प्रश्न के अंक उसके सामने दिये गए हैं। प्रश्नों के उत्तर उसी माध्यम में लिखे जाने चाहियें जिसका उल्लेख आपके प्रवेश-पत्र में किया गया है, और इस माध्यम का स्पष्ट उल्लेख प्रश्न-सह-उत्तर (क्यू.सी.ए.) पुस्तिका के मुख-पृष्ठ पर अक्तित निर्दिष्ट स्थान पर किया जाना चाहिये। उल्लिखित माध्यम के अतिरिक्त अन्य किसी माध्यम में लिखे गए उत्तर पर कोई अंक नहीं मिलेंगे।

प्रश्नों में शब्द सीमा, जहाँ विनिर्दिष्ट है, का अनुसरण किया जाना चाहिये।

प्रश्न-सह-उत्तर-पुस्तिका में खाली छोड़ा हुआ पृष्ठ या उसके अंश को स्पष्ट रूप से काटा जाना चाहिये।

QUESTION PAPER SPECIFIC INSTRUCTIONS

Please read each of the following instruction carefully before attempting questions: There are TWELVE questions printed both in HINDI and ENGLISH.

All the questions are compulsory.

The number of marks carried by a question is indicated against it.

Answers must be written in the medium authorized in the Admission Certificate which must be stated clearly on the cover of this Question-cum-Answer (QCA) Booklet in the space provided. No marks will be given for answers written in a medium other than the authorized one.

Word limit in questions, wherever specified, should be adhered to.

Any page or portion of the page left blank in the Question-cum-Answer Booklet must be clearly struck off.

Question Number	Marks	Question Number	Marks
1 (a)		5 (b)	
1 (b)		6 (a)	1
2 (a)		6 (b)	1.1
2 (b)	7.		1.1
3 (a)	8.		
3 (b)	9.		
3 (c)	10.		
4 (a)	11.		
4 (b)	12.		
5 (a)	124 2		

वल मल्यांकनकर्त्ता द्वारा भरा जाए (To be filled by Evaluator only)

मूल्यांकनकर्त्ता (हस्ताक्षर) Evaluator (Signature)

पुनरीक्षणकर्त्ता (हस्ताक्षर) Reviewer (Signature)





- 1. Context Proficiency (संदर्भ दक्षता)
- 3. Content Proficiency (विषय-वस्तु दक्षता)
- 5. Conclusion Proficiency (निष्कर्ष दक्षता)
- 2. Introduction Proficiency (परिचय दक्षता)
- 4. Language/Flow (भाषा/प्रवाह)
- 6. Presentation Proficiency (प्रस्तुति दक्षता)



 (a) वैज्ञानिक एवं प्रौद्योगिकीय अनुसंधान में नीतिशास्त्र के संदर्भ क्या हैं? अपने <u>उत्तर को उदाहरणों</u> के साथ संपुष्ट कीजिये।
 (150 शब्द) 10

What are ethics in scientific and technological research? Provide examples to support your answer. (150 Words) 10

रव अंदीणिक वैसामिक । इस E रावित Q रम तेष्ट्रित करता है कि तेका होगी गा लिए बें जानिक रुव अहितागिक तिराह्य का महत्व दिपा Jegg: स्तिष्टिते प्रभोग उसलिए ネ 5 GIL मानत उत्पान, अत्याण में न्याहिरा, संदर्भ शोध परिणाम (1) वात्त का आतिस्मा (र्जीसन 3910 के लिए जीतन की गुवतत्म में की ख़दाता देने ताले अन्सवान (2) हो। जियाने - Gra प्रसलें, (3) पह सुपिष्टिनेन करना की व आगवता गान्त हिंगु सेद्यान

Airei र ह उपाने राखर जोपनसंघमट - परमाण्वम (4) जलतापु परिवर्तन से निपते में सहापम - दोवार मानत की रक्षा हेनु मंग्रम गरीत, वैचिन, दिल्पा। जैसे अनेघ को जा, जीतन आसान करने हेठु (5) - art -हो मगुसर इसीलिए तर्तमान में तैसानिक सामाजिक इत्पारि नट तल 1441 Jazutan है। इसके साव्यु TET GIT रपमोगो रवतरगव् A विसाग Stall - ध्लेन्यल stand - Ed Fecter AISTER, MTCR, NSG हस्तसीपों का लावाता 1441 जीवे -ZEI ÈI GI



क्या आपको लगता है कि महात्मा बुद्ध के लगभग सभी उपदेशों में संदर्भित अष्टांगिक मार्ग का सिद्धांत आज (b) भी उनके अनुयायियों के लिये उतना ही स्पष्ट और व्यावहारिक है, जितना तब था जब उन्होंने इसे प्रथमत: प्रतिपादित किया था? (150 शब्द) 10

Do you think Buddha's eightfold path which he taught in virtually all his discourses, is as clear and practical to his followers today as it was when he first gave it? (150 Words) 10

उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this

margin)

स्रस्प्रंगिन मार्ग जुह के उगरप ? से रक्त है जो सम्प्रक भारतीत, 24प्रो) म स रक्ष कार्ति, कर्मात, दृष्टि, समादि। व्यायाम, समाहार, कर्मात, दृष्टि, समादि। इत्यापि, सर बल पेकार मोस जाप्त इत्यापि पर बल पेकार मोस जाप्त करने प भवाता जुस्टत देता है। an सल्यामेन मार्ग की जासंगिकता -ण सक्तिमागपक का निषदा - पह, चरम भारतिका के जितना संगृह पट केन भावर्षमा ट्यापाम - वर्तमान समप में विभिन्न रोगों (पुरूपत्: जीवन (सम्पर्क रीली से उत्पन्त) के निराकाल में सहापक (3) सम्पद्म घृष्टि > जीतन में स्निद्ध लक्षम की प्राप्त में सप्तपद्म है जो - कि में जी लजाप

5

drishti drishti पर पर की वरीपता पता है। खदाता देवा वर्तमान भें चरम देखा, बसे बदाता देवा वर्तमान भें चरम रेपबित्न का परिहार करता है। (५) सम्प्रक कर्म - जीवों प्रति दया, जलगा, (5) इसके अतिरिक्त बहु के चे विहांग печт जार्ग की वकालत करते हैं, जो वर्तमान में विमिन्न समस्पामों कि स्वयातिकांमिनता इत्यापि र्नमे - आ चरिसट् करो है। (6) समगुरः लाहा का पह मार्ग अटह तपा सोट जीतन के जीत निर्देशित जत्म दे। इस तरह यह हपल है कि पह अख्योगेन मार्ग कृत ने समप के साप-साप वर्तमान में भी सहत्व ररवता है।



जनसंपर्क (PR) में सोशल मीडिया के उपयोग ने सूचना के प्रसार और उपभोग के तरीके को रूपांतरित किया है। 2. (a) सोशल मीडिया के माध्यम से चलाए जा रहे जनसंपर्क अभियानों से जुड़ी नैतिक चुनौतियों का विश्लेषण कीजिये। सोशल मीडिया प्लेटफॉर्म्स के माध्यम से आमजन से संवाद के दौरान जनसंपर्क पेशेवर नैतिक आचरण कैसे सुनिश्चित कर सकते हैं? (150 शब्द) 10

The use of social media in public relations (PR) has transformed the way information is disseminated and consumed. Analyze the ethical challenges associated with social media PR campaigns. How can PR professionals ensure ethical conduct while engaging with audiences on social media platforms?

सोशल भीडिपा, ने परंपरागा, भीडिपा कांग्रिवादी चप से बदला है। इसका मबिकान ब्लॉगिंग केतलाहर, जुअमार्किंग मिकार्ट्स स्थ जेस कि प्रेसनुब, मेत्र दलापि स्था होसल किपे जोन (150 Words) 10 टहा सोशल कीरिया के माध्यम से चल दो अन्तपर्क भन्मिमानों के तंदर्क में जुनी (1) केन - पूटा, आ टपापन उत्तार, (२) पेंड - पूरा की समस्पा, (3) जोगा पत्तकारिता का जन्मलन) मेपराजी के अन्यलन के कारण सेलि की निजता हनने का प्रचार) (5) महिलाओं के गरिषा हनने के भामले र्रेस- डीप जेन के माहमप छे (6) जामिंगत द्वतीकरण, संछदापिकता इत्यापि जा उत्याक हत्यापि ,

लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

drishti सोराल भीडिया के माहमम से होने ताले जनसंचाट् में मैनिक आचाण निम्न लिखिन रूपु से धुनिश्चिम कि किष margin) ज्मा सम्मा ासोशलू भीरेपा रप्य की जवालदेही वासा सनिषित १२ फ्री स्पीच तणा हेट स्पीच में खारीज करना, Barnakr, से उत्पन्न U) Sty man वाद नार्विंग स्राप्ता की अवस्था को (4) SCT notagy arth (S) रागरिकों में ट्यापक जागरकरा वरना) (6) केव्ट चेक् संस्थाओं को बहाता ह्यापिन् FA - ALT NEWS STURTY सारतः सोराल मीछिषा में सारतः सोराल मीछिषा में सारतः सोराल में लशक की की सिमन स्पो में लशक हालांकि उसके सीनेपमन की भी divi ह हालांनि te आवर पदारा सरन



उम्मीदवार को इस डेटा गोपनीयता एवं इसकी सुरक्षा के संबंध में शासन, व्यक्तियों की सुरक्षा के लिये समाज का एक महत्त्वपूर्ण (b) हिस्सा है। इस कथन के आलोक में, गोपनीयता एवं राष्ट्रीय सुरक्षा के मध्य संतुलन बनाने में आने वाली नैतिक चुनौतियों पर चर्चा कीजिये। (150 शब्द) 10

Governance around data privacy and security is an important part of society to protect individuals. In the light of this statement, discuss the ethical challenges faced in balancing privacy and national security.

(150 Words) 10 वर्त्रणान समप मे 2-411 संदूर्ण विश्व रक्त राषां की हो जापा रात जारिपे के खपांतरित -इससे डेरा गोपनीपता तणा राष्ट्री 31 tay संतुलन ney mish रनामने () नागरिको की निजम की त्या करें मा राष्ट्र की एकता, ज्ञरवंडता की। की जी त्पीच को लगता (२) नागरियो या यामाविम लहमेग, साम्यप मे। भी स्वीन्य तथ्या हेर स्वीन्य मे यह तार स्पहट मा शंग च-ै रोग है का मुइपा। (4) सारेतर स्रक्षा से उपवरणो

- पट बल देका गगरि विकल्पा को बाहाप गा

9

9

के

31

(3)

TIMA

July CI 1

हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

Orishti रमाधान जुरक्षा के जिन्दी में इपहर तण्या 11 उत margin) त्त । galinder. - त्यनिगत डेत संख्याप हादि . ने' देसे जाउदात किपे ग्य (२) जी स्पीच तपा हेर स्पीच के बारीम संतुलन ह्यापित मरता ney ७) सपता सुरक्षा दन्वे मो मजल्पत मता 1 56414 रन हस्तक्षेपों के सापा तप्पा राष्ट्र की जुम्झा के सरसा 301 संतुलन को लदाता दिपा ney सकता है।



3.

उम्मीदवार को इस नीचे महान विचारकों के तीन उद्धरण दिये गए हैं। इनमें से प्रत्येक उद्धरण वर्तमान संदर्भ में आपको क्या संदेश हाशिये में नहीं देता है? लिखना चाहिये। (Candidate must Given below are three quotations of great thinkers. What do each of these quotations convey to not write on this you in the present context? margin) (a) देशभक्ति हमारा अंतिम आध्यात्मिक आश्रय नहीं हो सकती; मेरा आश्रय मानवता है। - रवींद्रनाथ टैगोर (150 शब्द) 10 Patriotism cannot be our final spiritual shelter; my refuge is humanity. -Rabindranath Tagore. (150 Words) 10 रेगोत का यह कप्पत देश त ज्ञव्यता टाल्ह्लाबिर से आगे विद्वार निरुत लंधात तथा मान्तन

तरीपता देता 311 24 4 क्वांतिम आहयालिय की समस्पा , उप 3ग राष्ट्रताद -(1) अन्म देशों से टकराहट की संगातना, उपाठ] - गाप्त -पाकिस्नान तिताद विभिन्न मुहफें (वैश्तिक) जीसे कि जलतापु परिवर्तन, आतंक्सवापु इत्पापि जान समाधानु नहीं हो जाम प् (2) (3)

O drishti (4) व्यक्ते की चेतना प्रणेतः, विकसित नहीं हो पात्री है। उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin) आप्राप् मानवता वयोर. सभी मगुरुषों की तारिक एकता की (1) हार्त, रंग, सप, देश, निताल से परे सभी मनुष्प रुका ही है dall a y समस्पात्रों जी समाधान जी वीक्रेका संभावना, उपान- जलतापु परिवर्तन (2) - 3 cd 2 414 समान किंत, विक्रेपीका 3) शरणायी समहपा रही जैसे, सस-प्रकेन मंद्यता (4) भंतराष्ट्रीप रजरापल हमास नहीं होंगे उस तरह टेगोर का यह कष्पत वर्तमान की की कई समस्पाभी "को उस्तृत तथा संबो के निराकाल हैं। जारत के ज-२० सम्मेल में बस्ध्य अत्तामम के लप



(b) थोड़ा-सा अभ्यास टन भर उपदेश से अधिक मूल्यवान है। - महात्मा गांधी(150 शब्द) 10An ounce of practice is worth more than tons of preaching. -Mahatma Gandhi.(150 Words) 10

JICI त्ती का गट diel1 मन्यास के महत्व को स्वापित करता, है, रहीम के पोटे के सप " करन- करत अन्यास्तितः जड़मति होत स्वान, रसरि जावत जात ते सिल पर पडत निशान " प्राधास लेरतर बमें र (1) रुक्मास से ही उत्कृत्तम भूम सेने होती है। पंता होती Ray (२) हर्जा रत्म निश्चिम दिया में खर्च, गांधी के 'माम के प्रूप' की आवधारणा के अनुराप है। (3)(4) व्यक्ति नी जोतरिक रवप से संदुषि नारता है। mind

Orishti उपदेश केस्ता वमों 壮 ा कोरे उपदेश कोहतर रहीं, क्योंनि वह जोसी के अनसप मनसा, बाम कर्मणा के अनसप नहीं, (२) उत्सन्दता हारिल नहीं होती। रडीसन, तीरज चोपग्र, अरशद र्तते उपाहरण पह , शीतल देवी स्पत्त, जारते हैं कि निरंत स्ट्राम ही संगलता कोरे उपपेश से में त्रोगता द्या द्यकि कंग, अवसाद की ल्योंने में ही जाता 71



उम्मीदवार को इस (c) जब भी आप कोई काम करें, तो ऐसे व्यवहार करें जैसे पूरी दुनिया आपको देख रही हो। -थॉमस जेफरसन (150 शब्द) 10

हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

Whenever you do a thing, act as if all the world were watching. -Thomas Jefferson (150 Words) 10

व्यांगस जेप्परसन् मा पह व्यक्ति सारा छ किमे जाने ताले आग के संदर्भ में रैतिक् ohen1 रहने की जेरला ज्यान करता कोर्र भी वाग जरते समम, रेसे भतहार करने के स्कामदे र 11 स्परित - पाहकार भी जनतिक रही हो नी लुराई जम होती है। सकता है (2) 9706141 (3) तासना तण्या विवेक के संदास में ट्यालन विवेक् का रास्ता चुनता ह सार्तजनिक सेताओं में लीकेज (4) ÊTIT, समस्पा का समाधान (5) राज्यमीने में बललायल , अवसरवादिना ति लुरार्टमां नाम होंगी।

O Eloc drishti (6) समाज केंत्रोगला परम राभ नी गोट मगुसर। (7) जपराध, हिंसा की हाता शो में क्मी आपेगी। (8) मीरेक मूल्पों च्या पतन सकेगा, (9) वंचित्र वर्गा वा संशायनिकाल युनिष्टिपा हो पापेगा (10) सर्वोधम तथा अत्योपम भूलप सामार होंगे, इस रद्ध पढ स्पत् है कि स्वपं के आणां में उमेणा का सिक स्वपं के आणां में उमेणा का संबद्ध ग्रह्ण करने से सीक्यों राष्ट्र संबद्ध ग्रह्ण करने से सिक्यों प्राप्त तव्या सद्दार्ण की ख्योंने प्राप्त की जा सकती है।



भावनात्मक बुद्धिमत्ता (EI) को परिभाषित कीजिये। इसके प्रमुख घटकों पर चर्चा कीजिये। स्पष्ट कीजिये कि प्रत्येक (a) घटक लोक प्रशासन में प्रभावी नेतृत्व में किस प्रकार योगदान देता है। (150 शब्द) 10

Define Emotional Intelligence (EI). Discuss its major components. Explain how each component

उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this

21

contributes to effective leadership in public administration. (150 Words) 10 margin) सेलोबी तप्पा मेपर HISM तप्पा , इसरों की भातनामा स्वपं व्यी 817211 सतीक स alt reg to y तथा प्रतीन dil-31411 31 41 समसन भातनालम जुहिमतम diedli CIN डेनिपल गोलमेन ने प्रपनी उस्तम इर केन मेरर मोर देन प्रार्टम्प् ' के भिन्नलिपिन दारक लतापे ह F ud MIN 9201 रतहा स्वमि LINOT स्त जाध्र सकता +016 al GENATINI हतप À Jari 61 EIN V-11-1 MAICHIO di 3410-750 का निपतन - सन्पन रे प्लका 10 dilly उपार्ग SILLY FA dig

4.

drishti लोक प्रशासन में छत्पेक दार्व dil स्त जागलकता > स्वयं की काजोरी तथा क्षाता U आधार पर निर्णप लेगा। à झारखंड के उठ अधिकारी 3410-1 पर्स्टरान सामता प्राधिक - अग्रित (2) स्त निममन - आपात स्थिति में तिनिमस्ति अभिव्यकित पर्पाक्स से लगात उपार्च- ज्ञलीगढ़ के का प्रामाश अल्हाडी देगाई जीड़ को शोत 3) स्व उंखान निवशा को पीट भाष्ठ, का शाम 3) स्व उंखान निवशा को पीट में स्वपं को उंदिन 3400 उंपाठी उंपाठी जे पंत्रणान २ अल्पल - पंत्रणान २ - सप्पल (5) सामाप्रिक की शल - पर्स्टरंगन की शल उत्पति के भाष्टपम से जगाना अत्पति पती कारण है कि बत गान हा का रहात कार्यान्य कि हा र्भ प्रशासन क मत्पदिन

18



(b) नागरिक अधिकार पत्र तथा सहभागी शासन की अवधारणा के बीच संबंधों का परीक्षण कीजिये।

(150 शब्द) 10

Examine the relationship between Citizen Charters and the concept of participatory governance.

s) 10 margin)

उम्मीदवार को इस

(Candidate must

not write on this

हाशिये में नहीं लिखना चाहिये।

(150 Words) 10 नागरिक झादिका पत रखे रेला दस्तावेज है जिसे संगठन के लेक्षों, उदान की जाने वाली लेता न लेक्षों, उदान की जाने वाली लेता न शिकापत निवारण तेन इत्पादि के संबंध शिकापत निवारण तेन इत्पादि के संबंध ने रूपल खन्मना ची जाती है। लम्पा नागरिक अधिकाट तथा सहभामी शासन U) सेतामों की ज्ञात्ता केरता। (२) शिकापन मिताएन के डारा गारीकों के जीउ सम मिने गगरिको (3) की न्वेय के आधार पर शिवापतों जा भिताल तथा सेवा गुणतत (4) प्रशासन की जातालदेस्ति। अत्रिच दोनी 7, स्रधार

drishti (5) जशासन अनुक्रिण सील दोता है। (Candidate must not write on this चिंगठं margin) न स्वानीप माला में न शेना न तन सारज जित जीर जील _ प्रासनिक सिविपलता - गगरिकों में जागराक्ता न होगा अ नागरिक चारिट को अपडेर न शिकाप्यतों पर हिल्पोंड न करना, आपरि पदी बारण है कि नागरिक चारेट को बादनी बीबेंग देने ची लाग कही जा रही है।



 5. (a) समकालीन भारतीय राजनीति के संदर्भ में, मतदाता व्यवहार पर संज्ञानात्मक असंवादिता के संभावित निहितार्थों और लोकतांत्रिक प्रक्रिया पर इसके प्रभाव का विश्लेषण कीजिये।
 (150 शब्द) 10

In the context of contemporary Indian politics, analyze the potential implications of cognitive dissonance on voter behavior and its impact on the democratic process. (150 Words) 10

(150 Words) 10 क्र संवा दिता संसामाताम ज्यत् टपति, 7 TEA Reyhyi UI त्या day में रपतहार - ना Jui ही ख्यतिपत् करती 5:29 दोनां 314-1 त्रात संसामताम क्रियापित 4 eyderc NAGLAT -पाहता रा जानीतिच YEIT स्तपं के समप, ध (1) सरका की प्रपेक्षा किंतु के सम्रम् द्यालल इत्पापि नार (2) होना

(3) देश के तोव तिकास का इटहुक ने संहलागिता न - चिंत, मतपान acti - मे सार्ट्र उपाहरण हपहा कार्त्र हैं कि जारतीप गतपालां में हततें यह धंसानालक विविध भसंतादिता ह लोक्ततीलेक जिम्मा पट जगात राजनीति ते धनलला लादुबल का - मुवाओं का रजनीते से मोहलेग - रायनीतिम् युधार् भेषान्ति, नहीं हो विकास हतोत्साहर। देश का ते धर्म व जाते जा लेलवाला) - राजनीते इस तरह उस संसामालम मा ग्रिकाण काट लोकातीके ने परिषरत बापा जा न है। हासं वापिता

22



परिवार में अभिभावक अपने बच्चों के नैतिक विकास में मुख्य शिक्षक के रूप में महत्त्वपूर्ण भूमिका का निर्वाह (b) कैसे करते हैं? (150 शब्द) 10 How do parents play an important role as the main educator in the family in moral development of their children? (150 Words) 10 डा. जलाम के मुरसाट जन्मा से मुक्त बनाता मुख्याचार से मुक्त बनाता जुकेपा में तीन छटपद्यि जुकेपा में तीन छटपद्यि 9204 डल Th निमा सको श्ची धर्म भागतकों की मंत्रिय विवास में मुमिदा -सहजोग, साह्यर्प जैसे मुल्पों का जिवास (1) उपाठे- लेच लावस सामा करने (२) जाद्यार भूत मुल्मों जैले की राम्यन करता, जापर करता इत्यादि का विकाल, पा में भाने भारत पंड रणा की तीन तथा अपत्पस्त से बच्चे के मान्यरण में सारी का जपास करते र ७। इत 5246ATT TENN

drishti (4) प्राचाण के अवलोकन के आष्टपण ले जी बच्च मैकिन खप के किकविन उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin) età E'i उत तरह पह हपल है अलिभावम बन्धे के नीत्रेम किवाम रहत्वपूर्ण अलिमा तिमाते है। recadof 24



6. (a) "लोक प्रशासन में नीतिशास्त्र का तात्पर्य केवल नियमों का पालन करना नहीं है, बल्कि सही विकल्प का चयन करना भी है।" स्पष्ट कीजिये। (150 शब्द) 10 विं

"Ethics in public administration is not just about following rules, but also about making the right choices." Explain. (150 Words) 10

त्रीतिशास्त्र का तात्पर्य का विज्ञान त्रवाता - चरित आ- परण करना जोट रालत में दितीप अशासनिक सह そし रपाता पेग ने लोक अशासन तिरोध लल षिपा निम्नों जा पालन जरना ही र्रक्रिकता रही है, सही जिवल्प का न्यपन करना व (1) materia मिपम उशासन को मत्याधाद, कारोर खनारे हैं, रेसी ब्यिरि मे न' के लजाप अशासन के मिमन' भहत्वपूर्ण हो जाते हैं। प्रासन ntera पर अत्पद्मित निषमों का उनके <u>कल्पाण</u> की ज्लातिन (भगगरिक लोस स्यता

drishti कादन के लजाप (3) जन्मी जन्मी मातना? का पालन - alt करता होता (4) निपम अलेक स्विती को संत्योदि सबाते हैं अते. dui " मंतरात्मा" संतिधान भी मेरणा ti dit 6drey 24902 प्रत्या। जट चयन जी मत्यरिक महत्व पूर्व जाता है। इन्हीं संपर्भी में जहा जगा है कि लोक उशासन में श्रीमेशास्त्र का तात्पर्क केवल निषमों आ undy वता रही हे जीवत, उपपुरत तिवल्पों न्यपन कार्सा भी है। हर लांकि उपर्पुष् के चपन का जाधार, भी ohi तिन्तपो संतिधान तथा जामा हो सक्से

26



(b) अच्छी शिक्षा कल्पनातीत है यदि वह <u>उत्तम जीव</u>न और सा<u>माजिक कल्याण के लिये आवश्यक</u> मूल्यों को विकसित ^{उम्मीदवार को इस करने में विफल रहती है। टिप्पणी कीजिये। Good education is inconceivable if it fails to inculcate values essential to good life and social wellbeing. Comment. (150 Words) 10 NccC Sitertify off J147 off}

ग्ठो ट्यतस्पा रेले di शिसा Amon CER A विकास dh Syden जाम जापे हमारे षपे Glar 61124 at the EN 041 91601 F शिक्त त्राहीन Hand नस 411 CHARALI 3-104 भावरपद ut 317: मेवल ULEUS -को टपतस्य। शिक्षा मे N a के 1 day 14 द्धारता भो Jay -JIPU हयान मा 6117 CHILD OLD U समाधिय XId2U d drug dh

drishti रत संदर्भ में-मापा अनुशंसार्यं की व्यवसापिय पहिंपमा पा लल margin) (1) तथा जाहपालिक शिक्षा पट 121 711 लल देगा। के सत्प अन्य गतिविधिणें 6494 (3) 41 धोटड तक, जायण, निवंध, खेल त बला Sculty को दोल मोंडल के लप शिस्तम (4) करना । Earth J समप – समप पा पाष्पकृम को अद्यतिन [5] वरना। के साप्य करणों का लगाता HMIN 161 (7) असेक साल्प ही (रा० कारा तिकसिन AUDA सोशल र्यंड श्मोशनल लोग पट भी हमान ग्रेपा जा समाह) (8) जापान तथा नीवरमेंड की तरह भूल्प 814-1-1 मा PERMIT merily मो शपनावन इन अन्रांसाओं शिक्ता टपत्राध्या को उन्तत लगाप जा सकाही

28



खंड - ख/ SECTION - B

श्री अर्जुन एक प्रतिष्ठित व्यवसायी हैं और अपने समुदाय में एक प्रमुख व्यक्ति हैं। अपने परोपकार और व्यावसायिक कौशल के लिये जाने जाने वाले, उन्होंने विभिन्न सामाजिक कारणों के लिये उदार व सहायक होने के लिये प्रतिष्ठा बनाई है। उनके बेटे, रवि, जो 25 वर्षीय महत्त्वाकांक्षी संगीतकार हैं, को हाल ही में अंतिम चरण की यकृत संबंधी बीमारी का पता चला है। रवि की कम उम्र और उसकी हालत की गंभीर प्रकृति को देखते हुए, यह निदान परिवार के लिये एक गहरा आघात है।

मेडिकल टीम ने श्री अर्जुन को सूचित किया है कि रवि को जीवित रहने के लिये तत्काल यकृत प्रत्यारोपण की आवश्यकता है। यद्यपि, <u>अंगदान की प्रतीक्षा</u> सूची लंबी है और समय पर यकृत मिलने की संभावना बहुत कम है। प्रत्यारोपण के बिना बीतने वाला प्रत्येक दिन रवि के बचने की संभावना को कम करता है, जिससे श्री अर्जुन और उनके परिवार की चिंता व हताशा बढती जा रही है।

जिस अस्पताल में रवि का उपचार चल रहा है, उसके चिकित्सा निदेशक डॉ. मेहता अधिकरण समिति में हैं और श्री अर्जुन के पुराने मित्र हैं। उनकी दोस्ती उनके कॉलेज के दिनों से है और विगत् कई वर्षों से वे एक-दूसरे की सहायता करते आए हैं। कई वर्ष पूर्व, डॉ. मेहता के जीवन के एक मुश्किल दौर में, श्री अर्जुन ने उन्हें वित्तीय सहायता और व्यक्तिगत परामर्श देकर महत्त्वपूर्ण सहायता की थी। डॉ. मेहता हमेशा श्री अर्जुन के दयालुता और समर्थन के लिये उनके आभारी रहे हैं।

उनके घनिष्ठ संबंधों को देखते हुए, श्री अर्जुन को <u>डॉ. मेहता</u> से रवि के मामले को तेज़ी से निपटाने और प्रतीक्षा सूची में अन्य रोगियों की तुलना में उसे प्राथमिकता देने के लिये कहने का प्रबल प्रलोभन अनुभव होता है। अपने बेटे की स्थिति की तात्कालिकता और उसके द्वारा अनुभव की जा रही भावनात्मक बैचेनी के कारण श्री अर्जुन के लिये इस तरह के अनुरोध के व्यापक नीतिशास्त्रीय निहितार्थों पर विचार करना मुश्किल हो जाता है।

उपरोक्त केस स्टडी के आधार पर निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिये

(a) इस स्थिति में डॉ. मेहता को कौन-से नीतिशास्त्रीय सिद्धांतों के आधार पर निर्णय लेना चाहिये?

- (b) डॉ. मेहता को सभी मरीजों के लिये उचित उपचार सुनिश्चित करते हुए श्री अर्जुन के व्यक्तिगत दबाव को कैसे संभालना चाहिये?
- (c) अंग आवंटन प्रक्रिया में हितों के संघर्ष को रोकने के लिये क्या उपाय कार्यान्वित किये जा सकते हैं?

(250 शब्द) 20

Mr. Arjun is a well-respected businessman and a prominent figure in his community. Known for his philanthropy and business acumen, he has built a reputation for being generous and supportive of various social causes. His son, Ravi, a 25-year-old aspiring musician, has recently been diagnosed with end-stage liver disease. The diagnosis has come as a severe blow to the family, given Ravi's young age and the critical nature of his condition.

The medical team has informed Mr. Arjun that Ravi requires an immediate liver transplant to survive. The organ donation waiting list, however, is long, and the chances of receiving a liver in time are slim. Each day that passes without a transplant decreases Ravi's chances of survival, adding to the anxiety and desperation felt by Mr. Arjun and his family.

Dr. Mehta, Medical Director of the Hospital where Ravi is being treated, is on the authorization committee and an old friend of Mr. Arjun. Their friendship dates back to their college days, and over the years, they have supported each other through various personal and professional challenges. Years ago, during a particularly difficult time in Dr. Mehta's life, Mr. Arjun extended significant help, providing financial

उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

7.



support and personal counsel. Dr. Mehta has always felt indebted to Mr. Arjun for his kindness अम्मोदवार को इस and support.

Given their close relationship, Mr. Arjun feels a strong temptation to ask Dr. Mehta to fast-track Ravi's case and prioritize him over other patients on the waiting list. The urgency of his son's condition and the emotional turmoil he is experiencing make it difficult for Mr. Arjun to consider the broader ethical implications of such a request.

उम्मादयार का इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

Answer the following questions based on the above case study

- (a) What ethical principles should guide Dr. Mehta's decision in this situation?
- (b) How should Dr. Mehta handle the personal pressure from Mr. Arjun while ensuring fair treatment for all patients?
- (c) What measures can be implemented to prevent conflicts of interest in the organ allocation process? (250 Words) 20

921 uld1 JOILOI पैसे द्वियास्रो That d ter di मरी du 6118 4811 X sculty Faltz 61118 idi राधिकरण समिति SIO JERG

Orishti ख) डा॰ मेहता को इस संतिद्ध दुविद्या की स्थिति में भिन्नलिखित अभिन खिक्षंतें से छेला margin) लेगी चाहिल -(1) हिप्पोर्नेटिय क्रोप (४) पेशेवर मैनियता (3) त्यवसापिक दसता (4) भाउनालक बुद्धिमत्ता तथा पर्सुरुशन मांशल जा पयोग (5) उपयोगिताता - स्विम्त लोगें मा अधिकतम स्रम (6) कार का कर्तत्य वाद वार्तत्य के लिए कर्तत्प (न) लोह छत्र के मुशल व अमुशल की नी मबधारणा, 18) जैन द्यप्ति के स्थादताद से छेर्गा (9) जोधी जी जा साधान - साहम पवितमा - मा सिसार ।

drishti (b) उपरोबत र्रतिक सिहालें से छेरणा लेते हरू जी अर्जुन के व्यक्तिगत पतात को निम्बलित तरीके से संजाला जा सवता (1) जाउनालक बुह्मिता का उमांग कर जी अर्जुन को होंदे रखने की अपील वरगा (२) रवि की स्वास्थम निगरानी तल्पा सुरक्षा - जो और लाधिक तजा देना, (3) अन्य मरीजों के हितों से समसीत न चरने इर 'यक्न, ' की ट्यतस्था के अ-4 विकल्पों सेते - कि सोबल भीडिपा रप के जरिषे ज्ञपील, जन्मू झरपतालों से उस संदर्भ में जानकारी लेना इत्यापि को छापगाग, (4) जल तक पक्षत की त्यवस्था नहीं हो जामी हे तल तम डावरों के विशेष - यल को रिव के उपचार हेतु निषुक्र किया जा सकता है।

32

Eloc The Vision drishti (८) कंग छाउंदा की उकिपा में दिंगे के संघर्ष को रोकने के उपाप-(1) क्रिजी कर्जुन को पर्स्तुरुठ करना कि 7-4 रोगिणे के होते ले सम्प्रीत करना र्रोनेन् सिद्वांगे जैसे कि सत्यनिष्ठा, अखणा इत्पापि के रिवेलाज होगा, (२) कालमामक बुहिमता का जमेग कर स्पितिषां की जरिलता व तनात को वाम करने का जपास () हित्पो केटिक कोप, संविधान के घवसर् की समग जॉरी मूल्यों से जेरणा लेगे हर, रवि के उपनार हेठु फ्रान्म रोगियों के रिगे से समसौग किए लिना, कृष्ठ व्यविज्ञात जपास किये जा सकते हैं-- प्रेसे No++0 को केंग्रो से संपर्क , प्रक्रिया में तेजी लाग, इत्यादि उस तरह झोंतेमू खप में अन्य रोगियों के साप- साप रवि का इलाज लाइप होगा चाहिर ज कि अन्य रोगियों की कीज्य पर रवि का इलाज ।



आप एक ऐसे जिले के जिला मजिस्ट्रेट (DM) हैं जो अपने धार्मिक और सांस्कृतिक महत्त्व के लिये जाना जाता है। समुदाय के भीतर गहराई से संबंधित एक प्रमुख धार्मिक संगठन) एक बड़े पैमाने पर धा<u>र्मिक आयोजन</u> की योजना बनाता है। यद्यपि, संगठन को वित्तीय बाधाओं का सामना करना पड़ता है और इतनी बड़ी सभा के लिये आवश्यक सुरक्षा उपायों की पूर्ण तैनाती सुनिश्चित करने के लिये आवश्यक धन की कमी होती है। आप संभावित जोखिमों से अवगत हैं, विशेष रूप से ऐसे सघन भीड़ वाले आयोजनों में भगदड़ की संभावना। आपकी आपत्तियों के बावजूद, आपको आयोजन की अनुमति देने के लिये भारी सामाजिक और राजनीतिक दबाव का सामना करना पड़ता है। स्थानीय राजनेतो, जो धार्मिक गुरुओं और उनके संगठनों को महत्त्वपूर्ण वोट बैंक के रूप में देखते हैं, प्रभाव डालते हैं, आपसे कठोर शर्तों के बिना आयोजन को मंजूरी देने का आग्रह करते हैं। दबाव में आकर, आप कुछ शर्तों के साथ अनुमति दे देते हैं। आयोजन के दिन, भगदड़ होती है, जिसके परिणामस्वरूप 100 लोगों की दुखद मृत्यु हो जाती है।

इस त्रासदी से समुदाय सदमे और शोक में है एवं मीडिया और जनता का ध्यान तुरंत इस बात पर जाता है कि इसके लिये कौन जिम्मेदार है। जिला मजिस्ट्रेट के रूप में, आप विवाद के केंद्र में हैं। उत्तरदायित्व का प्रश्न भी बड़ा है तथा धार्मिक संगठन और स्थानीय प्रशासन दोनों ही जाँच के दायरे में आते हैं।

इसके बाद, भगदड़ के कारणों की जाँच करने और यह निर्धारित करने के लिये एक आधिकारिक जाँच शुरू की जाती है कि क्या लापरवाही की इसमें कोई भूमिका थी। जाँच से पता चलता है कि धार्मिक संगठन, अपनी वित्तीय बाधाओं के बावजूद, भीड़ को नियंत्रित करने के बुनियादी उपायों को भी कार्यान्वित करने में विफल रहा। यद्यपि, जाँच इस तथ्य की ओर भी इशारा करती है कि आपके कार्यालय द्वारा दी गई अनुमति में आवश्यक शर्तों और निरीक्षण का अभाव था, जो आपदा का कारण बना।

- (a) इस मामले में शामिल हितधारकों का उल्लेख कीजिये।
- (b) इसमें नीतिशास्त्रीय चुनौतियाँ क्या हैं?

8.

(c) भारत में भगदड की घटनाएँ आम क्यों हैं और इनमें से कई धार्मिक समारोहों में क्यों हुई हैं? आप इसे रोकने के लिये सबसे पहले क्या उपाय करेंगे? (250 शब्द) 20

You are the District Magistrate (DM) of a district known for its religious and cultural significance. A prominent religious organization, deeply embedded within the community, plans a large-scale religious event. The organization, however, faces financial constraints and lacks the necessary funds to ensure the full deployment of safety measures required for such a large gathering. You are aware of the potential risks, especially the possibility of a stampede in such densely packed events. Despite your reservations, you face immense societal and political pressure to grant permission for the event. Local politicians, who see the religious gurus and their organizations as significant vote banks, exert significant influence, urging you to approve the event without stringent conditions. Yielding to pressure, you give permission, albeit with reservations. On the day of the event, a stampede occurs, resulting in the tragic loss of 100 lives.

The tragedy leaves the community in shock and mourning, and the media and public quickly turn their attention to finding who is responsible. As the District Magistrate, you are at the center of the controversy. The question of accountability looms large, and both the religious organization and the local administration come under scrutiny.

In the aftermath, an official inquiry is launched to investigate the causes of the stampede and determine whether negligence played a role. The inquiry reveals that the religious organization, despite its financial constraints, failed to implement even basic crowd control measures. However, the inquiry also points to the fact that the permission granted by your office lacked the necessary conditions and oversight, contributing to the disaster.



- (a) Mention the stakeholders involved in this case.
- (b) What are the ethical challenges involved here?
- (c) Why are Crowd crushes common in India and many of them have occurred at religious gatherings? What measures would you take to avoid it in the first place? (250 Words) 20

धाट झेन में इंग्रे दाता के समान ज उस्तु ज्ञारण धार्मिक आणोजनां में टक्षा व्यवस्प्पाक्षों की कमी, उशासीक नजधार 36171 त्रते महप राज्य सरकार (9) समाज स्वारीप राजनेग EITH हितलारम सग61 GM आज जनग (mtdot) รแกล สิโกรแลง JOYYOF (6) () द्यामिक स्वतंतता का अधिकार atin जीवन जा अधिकार

Elec The Visio (भ धार्मिक संगठन सरा वित्तीप लाखामों उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं ने तावजूद जाणेजन करवाना। लिखना चाहिये। (Candidate must (3) छाम जनमा में सुरक्षा व्यतस्था में not write on this margin) अति जागलका का अलात। (4) राजनेताकों जा प्लात, (5) द्यींग जा जोर दें के राष में इस्तेमल, उपर (6) जशासन के राजनीतिक दतात की चर्मती. (7) प्रशासनिक शिषिलता की समस्पा, (8) राजमीतिम वतात लगाम जन मान्याण मा (4) सामोजनों जा मुग्रात देने के लिए मानक संचालन अकिपा विस्त्रीह सिंहाते का र होना। (10) इस जवार के आणोजनों से अ-प जनमा के आतागमन का अविकाट इत्पापि जा प्रभावित होना।

36

36

(८) मार्ग में मगपड़ की दारामों के JIROT -() अत्यद्यिक जनसंख्या -> आणोजन स्थल, margin) भीडमाड उत्तांधेय (२) तिना स्पत सर्वेक्षण, और ज्वंदान् प्रणाली के निरीक्षण के ही आपोजनों अनुभोते देना, उपाः) - सूर्य में लगी आग (3) द्याप्तिय, सामाजिय संस्थानों ये पास स्वपं के किलीप फंड, सुरक्षा भवस्था इत्पादि जा र होग, (4) संबंधित बनियापी कवसंत्यना जा अत्पधिन पुराना होना जो रतनी कीत्र का वहन नहीं कट सकती हैं। ७) जशासन सारा भी पर्पादा रक्षीपापें की टपवस्था जा र किपा जारा। (6) लोगों में जागसका ना अभाव। (म) पुलिस का आधुनिकीकाल तथा अशिक्षण की कर्ता स्वियोग की आधावता, इत्यापि। (8) पुलिस में सिब्दियों की आधिकता, इत्यापि।

drishti इस प्रवाट की द्याना को रोकने के 3414-(1) स्पान का निरीक्षण, सुरक्षा व्यवस्पा जा जापजा लेने के लाप ही आणेजन ना राम्मते देना , भीर उन्हान के लिए रूटा त्या ज्ञाद्यमिक अद्योगिकी का उपपोग भुगिरिचन जादा , जेसे → ज्ञेन, लाउडसीकर, मेंटन (२) भीर प्रतेषान, के लिए चा उपोग इत्पादि सिंह्यानीं जी 15240 रस संदर्भ में सक्रिप न्यूमिका अमिरियन (3) द्यांगिक तथा (4) अन्द्येनी की स्थिति में द्याणिय संस्थानों की जबाबदेस्ति अगिष्यत्ता हेन, पर्पाप्त विलीप देऽ आपि की व्यवस्था, (5) समग्रतः जलिस वा जशिसण, आद्यनिमीमरण सारतः उस ज्यात नारत में समारोहों वी सुरक्षापूर्ण आपोजन को को समिरिनेत किपा जा समता है)

38



श्रद्धा को हाल ही में एक धर्मार्थ अस्पताल का चिकित्सा अधीक्षक नियुक्त किया गया है जो स्थानीय और आस-पास के क्षेत्रों के गरीब एवं वंचित लोगों के लिये एक महत्त्वपूर्ण स्वास्थ्य सेवा सुविधा के रूप में कार्य करता है। अस्पताल के पास समुचित रूप से वित्त पोषण और पर्याप्त रूप से संसाधन होने के बावजूद, इसकी धर्मार्थ प्रकृति का अर्थ है कि कर्मचारियों का वेतन अपेक्षाकृत कम होना। इस वित्तीय बाधा ने एक चिंताजनक व्यवहार को उत्पन्न दिया है: कुछ कर्मचारियों ने शीघ्र या बेहतर सेवाओं के बदले में अमीर मरीजों से रिश्वत लेने की आदत विकसित कर ली है। यद्यपि इस अनैतिक व्यवहार के विषय में शिकायतें पहले भी सामने आई हैं, लेकिन अस्पताल के प्रबंधन ने आमतौर पर इस पर आँखें मूंद ली हैं और समस्या का सामना करने के बजाय इसे अनदेखा किया है।

- (a) श्रद्धा के समक्ष उपस्थित नीतिशास्त्रीय दुविधा और उसके लिये उपलब्ध कार्यवाही के तरीके पर चर्चा कीजिये? साथ ही, उसके द्वारा उठाए गए किदम) के पक्ष और विपक्ष पर भी चर्चा कीजिये।
- (b) अगर आप श्रद्धा के स्थान पर होते/होती तो क्या करते/करती?

(250 शब्द) 20

Shradha has recently been appointed as the Medical Superintendent of a charitable hospital that serves as a crucial healthcare facility for the poor and underprivileged populations both locally and from surrounding areas. Despite the hospital being well-funded and adequately resourced, its charitable nature means that staff salaries are relatively low. This financial constraint has led to a concerning practice: some staff members have developed a habit of accepting bribes from wealthier patients in exchange for expedited or enhanced services. Although complaints about this unethical behavior have surfaced in the past, the hospital's management has generally turned a blind eye, choosing to ignore the problem rather than confront it.

(a) Discuss the ethical dilemma confronting Shradha and the course of action available to her? Also, discuss pros and cons of her action

(b) What would you do if you were in Shradha's position? (250 Words) 20 EINT प्रहत उत्तरण समस्पा <u>ज्यूरित</u> andit निम्ता, दस्ता

9.



वाल देने अस्पताल उलंधन् समाज माध Edelica RIGH अद्यीक्षम) मरोप M12 28 का रताफ (a) माहा के साम्स उपस्थित रीति शास्तीप glacit-(1) पेशेवर दसता व्याम कर्तनगरियों का हित-(२) मुरुतचार की समस्या तमाम भुष्ताचार से मुतिलामों जा सुचाल सप से चलो रहना। बरिष्ठों की मूक्दार्शित लगम स्वयं की (2) कोई पहल करना, (4) अस्पताल की अतिष्ठा का मुद्दा। (5) जल के दिन अखाचार की प्रवरित

हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must not write on this margin)

उम्मीदवार को इस

Eloc The Vision drishti गरील तथा वंचित वर्गी को की जनातित जर सकती है। (6) मर्तन्यारियों के अपि मखणा का मात margin) बगाम असे जोत कोट रक्शन लेगा, महा के सम्बन उपलल्ध लिकल्प (1) समस्पा को अन्देरपा करे। (२) कर्तचारियां का कठार चेतावनी दे घोट रेसा वरते पट पंड की व्यवस्था, (3) घ्रस्पताल उलंधन को इस समस्या के तार के सूचित कर तथा कर्तनारियों के वेतन को तदाने का आगृह करे। विवल्प (1) जा मूल्पांजन ara JOL ा) कल को पह भुदालात (1) कर्मचारिपों का हित समिश्चित तथा उनका आर्थिक नी उत्तात सीट महिन (२) लोहा - ११न - अझश्म oheuror (श सेतारें उत्तास खप से चलती रहेगी, ७) साहान - साहप्पतितान नहीं है, 41 60

0 Eloc The Visio drishti (4) वीचेत नगीं का कल्माण उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। gagnud, Elm, (Candidate must not write on this margin) विवेलप २ का geuldi-Gray 016 (1) कामेचारिय 41 सी प्रवृति UMACTUR Gaymild, cheuror (२) कर्मन्यारिषे alt states HIC JIEU Ala (2) stalmi Alanh 9222 क्यां का जल्माग Ulater होगा ant सनिष्नि ग़द्यन - साहप प्रवित्तना व्रशल न्त्र (बौद्ध द्यप्र) र्वार जनावित सादान-(4) (J) 3 0/1 datey 7041d G 101 (1) आस्प ताल प्रवेधन समस्पा जग 11 मुल्तना लात समातना मान स्वता का केट्याण 4m (2)

<u>42</u>

drishti क्षामाझ की नीकरी (3) वंसित बर्गी का कल्पाण उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं पट खत्रा जा लिखना चाहिये। (Candidate must (b) मिहा के स्पान पर मेरी जाप not write on this margin) U) ज्ञस्पलल के स्टॉम को कोट चेतावनी तथा जुल्ताचार करने पट पंठ (2) जस्पताल छल्तान को पता लिखका पा (2) जस्पताल छल्तान को पता लिखका पा स्वपं जिलका समस्या से जावगत काराग स्वपं जिलका समस्या से जावगत काराग तथा जावनालक छहिमाती तथा छन्नपन जा छागा से जात्वनारियों की बतन का छागा से जात्वनारियों की बतन में ८८ TV हत्सादि मा जरना तथा कठोट निगरानी (3) जस्पलील जपोग के तक भेते आपेताही तो स द्यांग जीता का कोट का कार्यणा, क्रश्त निष्काम कर्ततपता द JUE इस उबाट मस्पताल में जुबानात् समस्पा से निपता जा सबरा है।



10. आर्यन विश्वविद्यालय के छात्र श्रेयस शर्मा को अपने निवास कक्ष में "जाति विशेषाधिकार की समझ" शीर्षक वाला बुलेटिन बोर्ड दिखाई देता है। वह इसे प्रचार मानता है और मानता है कि यह उच्च जाति के छात्रों के साथ भेदभाव करता है। जवाब में, श्रेयस ने फेसबुक पर एक निंदा पोस्ट की, जिसमें प्रमुख रूढ़िवादी हस्तियों अमित वर्मा और राजन पटेल को टैग किया ताकि परिसर में अत्यधिक उदारवाद की ओर ध्यान आकर्षित किया जा सके। यह पोस्ट तुरंत वायरल हो गई, जिसका समर्थन और विरोध दोनों हुआ।

प्रिया नामक) एक छात्र पत्रकार श्रेयस का साक्षात्कार लेती है ताकि बुलेटिन बोर्ड की आलोचना करने के उसके उद्देश्यों को समझा जा सके। श्रेयस, जिसने इस तरह की प्रतिक्रिया की उम्मीद नहीं की थी और अब अपने पोस्ट पर पछतावा करता है, प्रिया से लेख में अपना नाम गोपनीय रखने के लिये कहता है। प्रिया के सामने एक नैतिक दुविधा है: श्रेयस कि नाम न बताने के अनुरोध का सम्मान करना या उसके सार्वजनिक बयानों के लिये उसे उत्तरदायी ठहराना।

- (a) विवाद को संबोधित करने में विश्वविद्यालय प्रशासन की नीतिशास्त्रीय जिम्मेदारी का मूल्यांकन कीजिये। मुक्त भाषण और समावेशिता के बीच संतुलन बनाने के लिये वे क्या उपाय कर सकते हैं?
- (b) श्रेयस द्वारा सामना किये गए विरोध के संदर्भ में न्याय की अवधारणा पर विचार कीजिये। विश्वविद्यालय यह कैसे सुनिश्चित कर सकता है कि इसमें शामिल सभी पक्षों के साथ उचित व्यवहार हो और उन्हें समुचित रूप से उत्तरदायी ठहराया जा सके?
- (c) जिन आलोचनाओं को श्रेयस झेल रहा है उससे प्रिया अवगत हैं। साक्षात्कारकर्त्ता के प्रति समानुभूति और पत्रकारिता की निष्पक्षता बनाए रखने के बीच नीतिशास्त्रीय संतुलन पर चर्चा कीजिये। (250 शब्द) 20

Shreyas Sharma, a student at Aryan University, comes across the bulletin board titled "Understanding Caste Privilege" in his residence hall. He perceives it as propaganda and believes it discriminates against upper-caste students. In response, Shreyas posts a denouncement on Facebook, tagging prominent conservative figures Amit Verma and Rajan Patel to draw attention to what he sees as excessive liberalism on campus. The post quickly goes viral, attracting both support and significant backlash.

Priya, a student journalist, interviews Shreyas to understand his motives for criticizing the bulletin board. Shreyas, who did not anticipate the extent of the backlash and now regrets his post, asks Priya to keep his name confidential in the article. Priya faces an ethical dilemma: respecting Shreyas's request for anonymity or holding him accountable for his public statements.

- (a) Evaluate the ethical responsibility of the university administration in addressing the controversy. What measures could they take to balance free speech and inclusivity?
- (b) Reflect on the concept of justice in the context of the backlash faced by Shreyas. How can the university ensure that all parties involved receive fair treatment and are held accountable appropriately?
- (c) Priya is aware of the backlash Shreyas has faced. Discuss the ethical balance between empathy for the interviewee and maintaining journalistic objectivity. (250 Words) 20

Jacol

SEL

व्यवस्था वी कठोटता स्कृति के न दीरे

ta ediatimy

margin)

उम्मीदवार को इस

हाशिये में नहीं

लिखना चाहिये।

(Candidate must

not write on this

drishti समाज 2164 भीपस शर्मा (हित्धारक) विश्वतियालप प्रशासन अपित वर्मा - प्रिमानामक - - - - - दाल - - दालारे तपा राजन परेल Eldi (a) किंताप को संलोधिन करने में विश्वतिमालप जशासन की जिन्मेपरी -11 जगरिशील वातावरण का मिर्भाण करना जारिगर भवदारणामां को हती रसाहर (श स्वतंत तथा उन्मनत - चर्चा की संस्कृति ना वातावरणा (3) सभी पक्षों की चिंताएँ जुनना Jul मितामाल मता, (4) विसान) तर्क, डहलोकिकता इत्पादि मूल्पों पर लल देना। (5) शोध, अनुसंधार रत्यादि पट लला (6) इतिहासिक उपाहरणों के गाइपम से निम्न जारीपों के इसि सहाउभूति उनमा संशमिनमाठा, तपा

(7) गरक्षण की ट्यलस्पा का टपरस्पा संचालन । margin) (७) -याप की अवधारणा -याप का गापर है जतिष्ठा तथा की समता, मेपस दारा रसके श्वसत विरोध में लोगं कही गांधी थी। निरुतविद्यालप जी भूमिका (1) पर्सुहरान का ज्योग जारिगत प्रतीगृहो हे मिपाने हेवे (श हर (भावनात्मक अदिगत्म का उपोग) ७) लाहमनाती संपर्क की मवद्याता (4) सहमोग, शाहचर्ष पट बल देकट जारीगढ़ा कारता को कम करने कर भाष । (5) nErgसलों देखे कि अंतेडका, फुले - ती की तीवनी का अपोग का क्रांमिवरित परिवर्तन।

46

drishti 6) प्राफिग् भूतरगुहों को लिखा देने बाले विद्याप्रियों के जूने कहोट an un alt सार्थात्मर्त के जीते समाउन्यति और पत्नवारित की मिलपक्षता लगर टखने के जीते की नीतिशास्त्रीप संतुलन (2)ण पत्तकारिता के जानपंत्रों को उंच्या रखना जिसने व्याबनेगत आग्रों के जनि जन जगह हो। (२) निलपद्म पत्रकारित पट बला। (3) स्वनिषमन के सिंहांत का पलन, ज्या समसान किया जा समग्र है।



â

-



भारत में एक बड़ी बहुराष्ट्रीय आईटी कंपनी में अनुभवी विक्रय प्रतिनिधि राहुल ने कंपनी के भीतर, विशेष तौर पर अपने सहकर्मी अर्जुन के साथ गहरी मित्रता विकसित की थी। पिछले कुछ महीनों में, अर्जुन ने राहुल को अपनी पत्नी, बच्चों और बूढ़ें माता-पिता का भरण-पोषण करने सहित अपने गंभीर वित्तीय संघर्षों के बारे में बताया था। अर्जुन ने काम पर जोखिम भरे कदमों का संकेत दिया था, लेकिन कभी भी विशिष्ट बातें नहीं बताईं।

जब अर्जुन ने अचानक कंपनी छोड़ दी, तो राहुल हैरान और संदिग्ध हो गया। उसने अर्जुन के कार्यभार को अपने नियंत्रण में ले लिया और जल्द ही उसे पता चल गया कि अर्जुन की धोखाधड़ी गतिविधियों से कंपनी को वित्तीय नुकसान हुआ है। अर्जुन ने एक योजना बनाई थी जिसमें फर्जी विक्रय ऑर्डर, अग्रिम कमीशन भुगतान प्राप्त करना और विलंबित वितरण के लिये बाहरी कंपनी के साथ मिलीभगत करना शामिल था, जिससे गैर-मौजूद विक्रय के लिये कमीशन प्राप्त किया जा सके।

उनकी आपस की बातचीत पर विचार करते हुए, राहुल को बेचैनी महसूस हुई, उसे अनुभव हुआ कि अर्जुन की हताशा ने उसे धोखाधड़ी करने के लिये प्रेरित किया। उसने प्रश्न किया कि क्या वह स्थिति को रोक सकता था और उसे जिम्मेदारी का अहसास हुआ। अर्जुन के चले जाने और आंतरिक जाँच शुरू होने के बाद, राहुल को नैतिक दुविधा का सामना करना पड़ा कि जो वह जो जानता था उसे उजागर करे या नहीं।

राहुल अपनी व्यक्तिगत सत्यनिष्ठता बनाए रखना चाहता था और कंपनी को इस मुद्दे को समझने में सहायता करना चाहता था, लेकिन उसे भय था कि सब कुछ उजागर करने से उसकी स्थिति खतरे में पड़ सकती है और उसे नौकरी से निकाला जा सकता है। वह अर्जुन की स्थिति से समानुभूति रखता था, वह अपने मित्र की रक्षा करने और अपने नीतिशास्त्रीय मानकों को बनाए रखने के बीच उलझन में था। राहुल इस बात से जूझ रहा था कि क्या सच्चाई को उजागर करना उसकी नौकरी और मित्रता को खोने के लायक है, खासकर तब जब कंपनी का वित्तीय नुकसान भयावह नहीं था और उत्पाद जीवन-मरण का प्रश्न नहीं था।

- (a) पेशेवर संदर्भ में वीतिशास्त्रीय निर्णयन में समानुभूति का क्या प्रभाव होना चाहिये? क्या किसी सहकर्मी के व्यक्तिगत संघर्षों को समझना उसके अनैतिक कार्यों को उचित ठहरा सकता है या कम कर सकता है?
- (b) राहुल के निर्णय में सबसे महत्त्वपूर्ण नीतिशास्त्रीय मूल्य क्या हैं?
- (c) राहुल के निर्णय को कौन-से कारक प्रभावित करेंगे?

(250 शब्द) 20

Rahul, an experienced sales representative at a large multinational IT company in India, had developed strong friendships within the company, especially with his colleague Arjun. Over recent months, Arjun had confided in Rahul about his severe financial struggles, including supporting his wife, children, and aging parents. Arjun had hinted at risky moves at work but never disclosed the specifics.

When Arjun abruptly left the company, Rahul was shocked and suspicious. He took over Arjun's sales territories and soon discovered the financial damage caused by Arjun's fraudulent activities. Arjun had orchestrated a scheme involving fictitious sales orders, receiving upfront commission payments, and colluding with an external company to delay deliveries, thereby securing commissions for non-existent sales.

Reflecting on their conversations, Rahul felt uneasy, realizing Arjun's desperation likely drove him to commit fraud. He questioned whether he could have prevented the situation and felt a sense of responsibility. With Arjun gone and an internal investigation underway, Rahul faced a moral dilemma about whether to disclose what he knew.

Rahul wanted to maintain his personal integrity and help the company understand the issue but feared that revealing all could jeopardize his position and lead to termination. He empathized with Arjun's plight, feeling conflicted between protecting his friend and upholding his own ethical standards. Rahul wrestled with whether exposing the truth was worth potentially losing his job and friendship, especially since the company's financial loss was not catastrophic and the product was not life-or-death.

49

11.



(a) How should empathy influence ethical decision making in a professional context? Can understanding a colleague's personal struggles justify or mitigate unethical actions? (b) What are the most significant ethical values at stake in Rahul's decision? (c) What factors should influence Rahul's decision? (c) What factors should i

ANG मर्जन का परिवार हितदारक राहल - निर्णापन में - त्रे ^ स मानुभूनि संदर्भ (4) पेरोकर YMID () समाजभूति, लेहरा काफ संस्कृति के

Arishti में सा स्करी है जैसे सरापम EÌ मनेन्यारिपों की समहपा को समसने रण्पा मिरामाल करने में, क्रम-यारिपों की (श धलांकि इस स्तप की काजो देना -ताहिए वयोंकि रही' तनने कार्रचारी स्ताम्येय सगान्त्रीते गलतियों को गाप्प कारकों केपन जनसान पहुंचा सकती है। कर्मचारी के सबिगम संबद्ध को समसना इसके जनमिक कार्णी को सही ७हरा समा ही के च्यकिंग्रा लंबर्ष की समस्तना उसकी स्टापता हैन - कर सकता है किंतु उसके म कार्पी को सही 6 हराने पह - पर्पाप्त जाबार - मी 21-11-15 ही सकता है। 011 (७ पेरोबर स्रीतेकता, दक्षता, कंपनी के जित्ते, दिसि मूल्प आधीमक होने - चाहिए 1 51

O drishti Elec The Vision खाराहल के निर्णप में महत्वपूर्ण तीतिशास्तीप वलप राहल के समझ मूल मीतेक अतिया ールモーゼー レー (1) मंपनी के इति जलातपेस्ता जनाम कित्तता का (रापेशेवर मीतेकता लगाम स्वजन का दिह (3) पेरोग् दस्ता लगा जार्जन के कृत्य रो नाम जेरना। आत: स्पार हे कि राहल के मिलेप में पेरोवर नैतिकाता, दातावपीहता जेंदी शीतशास्त्रीप घल्प दातावपीहता होंदी शीतशास्त्रीप घल्प के में हैं। Nho -10 राहल के निर्णप को माख्य जगावत करेंगे ? W that at you, (र) चंपनी के जीते जीतिहार

52

Eloc The Vision ७। ७ परीलर दसाता तथा भी मता उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (4) नीकरी की सुरक्षा का मुद्दा, (Candidate must 15) मर्जन के जीत समाग्रम not write on this margin) राहल के जीतेन मिर्णप की राहल के जीतेन मिर्णप की राहल के जीतेन निर्णप की (1) वस्तुपिरु जॉन्य सुनिश्चिम करना, श मर्जुन के पक्ष को समसना (3) त्रीद जोंच में स्पर्फ्त होता है जि मर्जन दोली है तो जेपनी जि मर्जन दोली है तो जेपनी जे मर्जन कार्यताही हेन् मुशंसा मता 14 स्वितेग्रा सामता में छर्जुन के परिवाट सहापता प्रधान कार सकता है सितः पह कहा जा सकता है कि टपबिरेगम जीतन की जुनौतियों से उदिर होना जुल्पाचार सोट तरीपता रही की जा मतत्ना, संस्ताती है। यह साहान – साहप पतिलत्ना, नैतिक कुल्पों के खिलाफ है।



मुंबई में रहने वाली 28 वर्षीय सोशल मीडिया इन्फ्लुएंसर निशा ने विगत् पाँच वर्षों में इंस्टाग्राम और यूट्यूब पर काफी संख्या में फॉलोअर्स प्राप्त किये हैं। अपनी जीवनशैली संबंधी कटेंट के लिये जानी जाने वाली निशा प्राय: फैशन, ब्यूटी और वेलनेस सेक्टर के ब्रांड्स के साथ सहभाग करती हैं। उनके फॉलोअर्स उनकी प्रामाणिकता और विश्वसनीय कटेंट के लिये उनकी प्रशंसा करते हैं और उन्होंने अपने व्यक्तिगत मूल्यों के अनुरूप उत्पादों का प्रचार करने के लिये प्रतिष्ठा बनाई है।

निशा को अनन्या अरोड़ा ने एक नए आहार पूरक का प्रचार करने के लिये संपर्क किया है जो जल्दी वजन घटाने का वादा करता है। अभियान एक आकर्षक सौदा प्रदान करता है, जो निशा द्वारा अब तक किसी एकल साझेदारी से अर्जित की गई राशि से कहीं अधिक है। राहुलो, उसका प्रबंधक, उसे प्रस्ताव स्वीकार करने के लिये प्रोत्साहित करता है, वित्तीय लाभ और अधिक फॉलोअर्स प्राप्त करने की क्षमता पर जोर देता है।

हालॉंकि, निशा को कुछ संदेह है। उत्पाद पर शोध करने पर, उसे स्वास्थ्य विशेषज्ञों से मिली-जुली समीक्षाएँ और चिंताएँ मिलती हैं, जिनमें डॉ. अरविंद राव भी शामिल हैं, जो ऐसे सप्लीमेंट्स की सुरक्षा और प्रभावशीलता पर प्रश्न उठाते हैं। निशा जानती है कि उसके कई फॉलोअर्स स्वास्थ्य और तंदुरुस्ती संबंधी सलाह के लिये उससे परामर्श लेते हैं और संभावित रूप से असुरक्षित उत्पाद का प्रचार करने से उनकी <u>विश्वसनीयता को नुकसान पहुँच स</u>कता है और उसके फॉलोअर्स जोखिम में पड़ सकते हैं।

निशा को प्रिया ने सुझाव दिया कि उसे नैतिकता के बारे में बहुत अधिक चिंता नहीं करनी चाहिये। उसका तर्क है कि फॉलोअर्स अपनी पसंद के लिये स्वयं ज़िम्मेदार हैं और इस तरह की साझेदारी इंडस्ट्री में आम बात है। प्रिया ने स्वयं भी बिना किसी विरोध का सामना किये इसी तरह के उत्पादों का प्रचार किया है।

निशा अब दोराहे पर खड़ी है। एक तरफ, वह इस प्रस्ताव को स्वीकार कर सकती है, अपनी कमाई को काफी बढ़ा सकती है और अपने फॉलोअर्स की संख्या बढ़ा सकती है। दूसरी तरफ, किसी ऐसे उत्पाद का प्रचार करना जिस पर उसे पूरा विश्वास नहीं है, उसके मूल्यों से समझौता कर सकता है और संभवत<u>: उसके फॉलोअर्स</u> को खतरे में डाल सकता है।

उपरोक्त केस स्टडी के आधार पर निम्नलिखित प्रश्नों के उत्तर दीजिये:

12.

- (a) क्या प्रभावशाली लोगों के लिये उन उत्पादों का प्रचार करना नीतिशास्त्रीय रूप से सही है, जिनका वे व्यक्तिगत रूप से उपयोग नहीं करेंगे या अपने प्रियजनों को उनकी प्रेरक शक्ति के कारण अनुशंसा नहीं करेंगे? यह "किसी को हानि न पहुँचाएँ" सिद्धांत के साथ कैसे सरेखित होता है?
- (b) क्या प्रभावशाली व्यक्तियों को उनके द्वारा समर्थित उत्पादों से होने वाले संभावित नुकसान के लिये उत्तरदायी ठहराया जाना चाहिये?
- (c) एक प्रभावशाली व्यक्ति को अपने वित्तीय हितों और अपने दर्शकों के प्रति नीतिशास्त्रीय दायित्वों के बीच संघर्ष का समाधान कैसे करना चाहिये?

Nisha, a 28-year-old social media influencer based in Mumbai, has gained a significant following on Instagram and YouTube over the past five years. Known for her lifestyle content, she frequently collaborates with brands in the fashion, beauty, and wellness sectors. Her followers admire her for her authenticity and relatable content, and she has built a reputation for endorsing products that align with her personal values.

Nisha is approached by Ananya to promote a new dietary supplement that promises quick weight loss. The campaign offers a lucrative deal, far more than Nisha has ever earned from a single partnership. Rahul, her manager, encourages her to accept the offer, emphasizing the financial benefits and the potential to gain more followers.

उम्मीदवार को इस

हाशिये में नहीं

लिखना चाहिये।

(Candidate must

not write on this margin)

<u>54</u>



However, Nisha has reservations. Upon researching the product, she finds mixed reviews and concerns from health experts, including Dr. Arvind Rao, who questions the safety and effectiveness of such supplements. Nisha is aware that many of her followers look up to her for health and wellness advice, and promoting a potentially unsafe product could harm her credibility and put her followers at risk.

Priya, her friend, suggests that Nisha should not worry too much about the ethics, arguing that followers are responsible for their own choices and that such partnerships are common in the industry. Priya herself has promoted similar products without facing any backlash.

Nisha is now at a crossroads. On one hand, she could accept the deal, significantly boost her earnings, and expand her reach. On the other hand, promoting a product she does not fully trust could compromise her values and possibly endanger her followers.

Based on the above case study, answer the following questions:

- (a) Is it ethical for influencers to promote products they would not personally use or recommend to loved ones, given their persuasive power? How does this align with the "do no harm" principle?
- (b) Should influencers be held accountable for the potential harm caused by the products they endorse?
- (c) How should an influencer navigate the conflict between their financial interests and their ethical obligations to their audience? (250 Words) 20

dEI 0

आग पुरक् भारत कंपनी जनता में के पालोवर्स 1 7 के बिराग के पालोवर्स उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। (Candidate must सरकार not write on this margin) - पिपा (आ- 4, s-under 4) हितधारम मल्भाषा di प्रतेशक राहल 2001-41 312151 न द्वारा रेले उत्पादों का (व) प्रजात शाली क्रमा भीतिशास्त्रीप खप ले जा समग ह y-41 नाना रही इसकी रोसे उत्पादों की पर्पादन जॉय इत्यादि रही हुई है। (1) (2) उस उत्पाद का जुमोग ज आतशाति व्यावनतों सारा स्वापं रहीं विषय वॉलीवुड हीरो 2 3410 JINI शिक्षा रूप म ७) रेसे उताद समाज में तपा सरतास्पाका 3,41 लिति

56

56

हतास्वाप रवतर में पड नगरिको ज्या Handt सेलिकिती मारा पान गुल्मा तथा रिगरेट का उत्तार करना) 3410 margin) -इस तरह रेसे उत्पाद 'किसी को दानी न पड़ेंचाएँ, किहांन के साप्य संदेखित रहीं हो पद्मे हैं। (b) मिस्पिन खप चे रेले अलातशाली-ट्यवित्रमों के साप उन उत्पादीं मंपरिषों को संभातित उकसान के लिय उत्तरपापी ढहराषा ज्याना न्याहिए) - काण्पिक लाप वो ले रहे हैं। तो हरिन भी उन्हें उगनी - पहिए। da े पर्षाप्त जागरतकता के साप्त विसापन करेंगे 1 जनग में जी जागलमता हापेगी हपानम् हे कि हाल ही ने उपमोबता, मेतालप ने इस संदर्भ मे दिशागनिद्दा (२०२३) जारी किपे हैं।

drishti (८१५भावशाली टपग्रिमों मारा संघर्ष समाधान उम्मीदवार को इस हाशिये में नहीं लिखना चाहिये। allant -(Candidate must Chi not write on this margin) ापपर्पूप अनुसंधान कर विसापनों को स्वीकार केरगा। आत्मेवर्स के अपने मीतन दर्भित के (2) जपगाना di yay द्यन, के पीट्ठेन भंगका विश्वसमीपता. तथा लोड इमेज 6) neveral nut देना लगाने पट दपान (4) विश्वसमीप उसापों का ही विसापन काला गुाहम जागसम्ता लपाने के लिए हत्वसेष बट स्वप के न कट स्वम्ता है। (5) -Lp3th भाषत विसापन हमारे, आज お की उत्रम समस्पामो समप à र्ड-पाल्देश्सर को उ पने दर्पपारकोध कर कार्य करना 7 nd: uteu Eldic

<u>58</u>



Space for Rough Work (रफ कार्य के लिये स्थान)

E & an



Space for Rough Work (रफ कार्य के लिये स्थान)